

## Analiza\_SWOT - MOCNE STRONY

Lp.	MOCNE STRONY	Liczba punktów																		Suma	Pozycja
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18		
1	Zasoby wodne w postaci sieci rzecznej z główną rzeką obszaru (Łeba) oraz jezior; stosunkowo dobra jakość (stan czystości) wód	4	5	4	3	5	5	0	2	5	4	4	4	5	3	1	0	4	5	63	5
2	Nadmorskie położenie oraz atrakcyjne walory krajobrazowe i przyrodnicze	5	5	5	1	0	5	0	4	4	4	5	4	5	4	5	5	4	5	70	2
3	Dobre warunki mikroklimatyczne, stanowiące potencjał do rozwoju funkcji uzdrowiskowych i rehabilitacyjnych	4	4	5	3	4	4	0	3	0	4	2	4	3	4	4	0	4	5	57	16
4	Stosunkowo duża powierzchnia i różnorodność biologiczna lasów	4	4	5	1	3	5	0	4	3	4	4	5	3	3	4	2	4	5	63	5
5	Wypracowana koncepcja głównych i lokalnych tras rowerowych dla obszaru powiatu i miasta Lęborka	3	4	3	3	5	5	3	4	4	5	3	5	4	0	3	1	4	3	62	10
6	Liczne obiekty zabytkowe i miejsca związane z dziedzictwem historycznym	4	5	4	3	4	5	0	5	2	5	4	5	3	3	2	2	3	3	62	10
7	Unikalne dziedzictwo kulturowe, oparte m.in. o tradycje kaszubskie i rybackie	4	5	4	2	4	4	0	5	2	4	3	4	4	3	1	4	5	5	63	5
8	Stosunkowo liczne i aktywne środowisko organizacji pozarządowych	5	4	5	4	3	5	0	5	4	3	5	5	5	5	2	0	4	4	68	3
9	Dobrze rozbudowana sieć szkół, relatywnie dobre wyposażenie placówek szkolnictwa podstawowego, gimnazjów i szkolnictwa ogólnego	4	3	4	3	4	4	0	4	4	4	3	5	5	5	2	2	3	4	63	5
10	Rozwinięte zaplecze (infrastruktura, jednostki pływające, kadry) dla rozwoju turystyki wędkarskiej, w tym wędkarstwa morskiego	3	4	5	4	4	3	0	4	4	2	3	3	5	2	3	4	4	4	61	13
11	Rozpoznawalność marki Łeba, jako znanej i popularnej miejscowości turystycznej z rozwiniętą podstawową bazą turystyczną (miejsca noclegowe, gastronomia)	5	5	5	3	3	5	0	3	4	4	4	3	5	4	5	5	5	5	73	1
12	Obecność średniej wielkości ośrodka miejskiego (Lębork), stanowiącego znaczący rynek pracy, miejsce koncentracji inwestycji i usług dla ludności	4	5	5	3	3	5	0	1	2	4	5	5	5	5	4	1	4	3	64	4
13	Sąsiedztwo metropolii trójmiejskiej, stanowiącej m.in. obszar koncentracji ludności, intensywnego rozwoju gospodarczego, a także duży i różnorodny rynek pracy oraz silny ośrodek akademicki	4	4	4	2	3	5	0	2	3	5	4	3	5	5	3	1	4	4	61	13
14	Dobre warunki (wietrzność, nasłonecznienie) dla rozwoju energii odnawialnej (w szczególności wiatrowej i solarnej)	4	3	5	3	4	4	0	4	4	4	4	3	4	4	1	0	5	5	61	13
15	Dobry potencjał dla produkcji żywności: stosunkowo duże gospodarstwa rolne, zlokalizowane na gruntach rolnych dobrej jakości	4	5	4	1	4	3	3	2	4	4	5	4	3	4	1	3	4	5	63	5
16	Stosunkowo silne i dobrze zorganizowane środowisko rybackie	4	4	4	3	4	5	0	3	5	3	3	4	3	2	3	4	4	4	62	10
17	Rozwinięta infrastruktura punktów sprzedaży ryb	2	4	3	3	4	1	0	3	2	2	3	2	3	4	1	3	4	5	49	17
18	Przedsiębiorczość i kreatywność mieszkańców oraz silne tradycje lokalnej przedsiębiorczości	3	3	3	4	4	5	0	4	5	2	2	2	5	2	3	2	4	5	58	12
19	Zróżnicowana i wielofunkcyjna gospodarka obszaru (przemysł, usługi, turystyka, rolnictwo) przy braku uciążliwego przemysłu zanieczyszczającego środowisko naturalne	3	4	4	2	4	1	5	5	0	3	3	3	5	2	2	0	4	5	55	19

Analiza\_SWOT - MOCNE STRONY

20	Przygotowane (uzbrojone) tereny inwestycyjne, w tym w ramach Słupskiej Specjalnej Strefie Ekonomicznej	4	4	3	2	4	2	0	2	4	4	3	3	5	4	3	0	3	4	54	20
21	Potencjał instytucjonalny do rozwijania specjalizacji „zdrowie” (szpital w Lęborku)	4	4	3	3	4	1	0	3	3	3	4	5	5	4	2	0	3	3	54	20
22	Atrakcje i wydarzenia lokalne oraz ponadlokalne	4	4	3	4	4	5	0	5	2	3	4	3	5	2	3	0	4	3	58	16

Analiza\_SWOT - SŁABE STRONY

Lp.	SŁABE STRONY	Liczba punktów																		Suma	Pozycja
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18		
1	Niedostatecznie rozwinięta infrastruktura kolejowa (1 tor) i słabe wykorzystanie transportu zbiorowego w oparciu o kolej w komunikacji zewnętrznej oraz wewnątrz obszaru	4	4	5	4	5	5	0	4	1	4	4	3	4	5	4	5	3	1	65	4
2	Zaniedbana i wymagająca doinwestowania infrastruktura drogowa gminna, powiatowa, wojewódzka i krajowa	5	5	5	4	4	5	0	3	2	5	5	4	5	5	5	5	4	2	73	1
3	Niewykorzystanie możliwości związanych z transportem wodnym, w oparciu o port morski w Łebie	4	5	4	3	4	5	0	3	3	4	3	4	5	3	3	3	4	2	62	7
4	Krótki okres trwania sezonu turystycznego, słabość oferty usług przedłużającej sezon turystyczny i alternatywnych na wypadek złej pogody	3	5	3	3	4	5	0	5	5	4	4	2	5	3	5	5	5	1	67	2
5	Niewystarczająca koordynacja i niedostateczna pakietowość oferty turystycznej, w oparciu o współpracę między przedsiębiorcami	3	4	3	4	4	4	0	5	5	4	3	3	5	4	3	1	4	2	61	10
6	Brak wyrazistej marki dla całego obszaru oraz brak spójnego, skutecznego systemu promocji usług i produktów lokalnych/regionalnych	4	4	2	3	4	5	0	5	5	5	3	3	5	3	4	2	5	2	64	5
7	Niespójny (niedokończony) system dróg i tras rowerowych, braki w zakresie infrastruktury towarzyszącej, w tym sanitarnej	4	5	2	4	4	5	0	4	4	5	5	5	5	4	1	0	4	1	62	7
8	Niedostateczna oferta tras turystycznych i ścieżek dydaktycznych na terenie SPN	3	4	1	3	4	3	0	2	2	3	3	5	4	4	2	0	4	1	48	16
9	Braki w zakresie infrastruktury rekreacyjnej, brak spójnych rozwiązań w zakresie zarządzania taką infrastrukturą i budowania w oparciu o nią atrakcyjnej oferty dla mieszkańców i turystów	3	4	5	3	0	1	0	4	3	2	3	4	5	4	2	0	3	3	49	15
10	Niewykorzystany potencjał w zakresie wymiany informacji i współpracy pomiędzy gminami oraz pomiędzy gminami o organizacjami pozarządowymi	5	4	4	4	0	1	0	5	5	3	4	5	4	5	4	0	4	2	59	12
11	Zły stan większości obiektów zabytkowych (pałace, dworki wiejskie, zabytkowe domy i kamienice), w tym zwłaszcza pozostających w rękach prywatnych i na terenach wiejskich	4	4	5	4	0	4	0	5	3	4	5	5	4	4	3	4	3	2	63	6
12	Postępujący proces emigracja młodych ludzi, spowodowanej m.in. niskim poziomem płac i deficytem ofert pracy dla osób o wyższych aspiracjach	5	5	5	3	0	1	0	2	5	5	5	5	4	4	5	0	4	1	59	12
13	Znaczący poziom i pogłębianie się bezrobocia wśród osób młodych, długotrwale bezrobotnych, mieszkańców wsi oraz osób powyżej 50 roku życia	5	4	4	3	0	3	4	3	5	5	5	4	5	4	5	3	4	1	67	2
14	Słaba baza infrastrukturalna szkolnictwa zawodowego (warsztaty, pracownie) oraz nieefektywny system współpracy z pracodawcami, w tym praktyk zawodowych u przedsiębiorców	4	4	4	2	0	4	0	4	3	5	4	5	5	4	5	4	4	1	62	7
15	Brak możliwości kształcenia nowych kadr rybackich (np. technik rybactwa śródlądowego lub rybołówstwa morskiego, rybak śródlądowy)	3	4	5	2	0	4	3	4	3	3	4	4	5	4	4	4	4	1	61	10

Analiza\_SWOT - SŁABE STRONY

16	Brak lokalnego Centrum Kształcenia Regionalnego wprowadzającego młodych w kulturę kaszubską i rybacką	4	3	5	1	0	3	0	3	3	2	3	2	5	3	2	4	3	1	47	17
17	Niedostatecznie rozwinięta w stosunku do potrzeb infrastruktura ochrony środowiska (w szczególności wodno-kanalizacyjna)	4	5	3	4	0	5	0	2	2	4	3	3	4	3	3	4	2	1	52	14
18	Brak wyspecjalizowanej oferty w zakresie edukacji ekologicznej	3	3	5	3	0	5	0	3	2	4	3	5	4	4	1	0	3	1	49	23
19	Niewspółmiernie niski w stosunku do potencjału poziom wykorzystania energetyki odnawialnej	3	3	4	3	0	3	0	2	2	4	3	4	3	3	1	0	4	1	43	29
20	Starzejące się społeczeństwo i niewspółmierna do tego oferta usług opiekuńczych i rehabilitacyjnych dla mieszkańców	4	4	5	2	0	4	0	3	3	4	3	5	5	3	4	0	4	1	54	20
21	Niedostateczny w stosunku do potrzeb i nierównomierny dostęp do przedszkoli i żłobków	4	4	4	2	0	2	0	2	2	5	3	4	4	4	2	2	3	3	50	22
22	Brak aktywnych na obszarze podmiotów ekonomii społecznej i nieefektywny system wspierania powstawania takich podmiotów	5	3	3	1	0	5	0	2	3	2	3	3	4	3	3	0	3	1	44	28
23	Słaba otwartość zarządców obszarów chronionych na inicjatywy związane zrównoważonym wykorzystaniem potencjału takich obszarów	3	3	3	3	0	3	0	2	2	3	5	2	3	3	3	3	4	1	46	27
24	Niewykorzystanie potencjału cieków wodnych, takich jak Kanał Chelst i rzeka Łeba	3	3	5	3	5	3	0	3	3	4	4	1	4	4	4	3	3	1	56	18
25	Zaniedbanie urządzeń melioracyjnych i ich niedostateczna liczba	3	5	5	2	3	5	4	4	2	3	3	4	5	3	3	4	4	1	63	6
26	Słabo zorganizowany sektor rolniczy, w tym deficyt takich form organizacji i współpracy jak grupy producenckie	4	5	4	2	4	3	0	5	2	2	4	3	5	3	2	3	4	1	56	18
27	Słabe upowszechnienie sprzedaży bezpośredniej produktów rybactwa i rolnictwa oraz ograniczony, tj. marginalny i lokalny charakter tej działalności	4	5	4	4	4	4	0	4	3	3	4	4	5	5	4	0	3	1	61	10
28	Spadająca liczba kąpielisk i miejsc wykorzystywanych do kąpieli	4	4	4	4	4	3	2	5	3	4	3	4	5	5	2	0	3	1	60	15
29	Słaba kondycja finansowa oraz niski poziom instytucjonalizacji i profesjonalizacji organizacji pozarządowych; brak funkcjonujących rozwiązań w zakresie ich systemowego wspierania	5	3	4	3	4	5	0	5	5	3	5	5	5	3	3	3	3	1	65	4

Analiza\_SWOT - SZANSE

Lp.	SZANSE	Liczba punktów																		Suma	Pozycja
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18		
1	Rosnące rynki turystyki kwalifikowanej, w tym wędkarskiej, kulturalnej, kulinarnej, zdrowotnej	3	5	4	3	4	5	4	5	4	4	4	3	5	3	4	3	4	5	72	1
2	Postępująca destabilizacja polityczna i społeczna popularnych turystycznie krajów, w tym w szczególności basenu Morza Śródziemnego	3	3	5	3	4	5	0	3	1	3	3	3	3	3	4	0	4	3	53	7
3	Wzrost spożycia ryb i upowszechniająca się moda na spożywanie zdrowej żywności ekologicznej	3	3	2	4	5	5	0	3	4	3	3	4	5	5	3	2	5	4	63	4
4	Poprawa zewnętrznej dostępności komunikacyjnej: <b>budowa</b> drogi ekspresowej S6, rozbudowa linii kolejowej Gdynia – Słupsk – Koszalin (do 2 linii torów) oraz modernizacja linii kolejowej Lębork – Łeba	5	5	1	4	4	5	0	3	2	5	4	4	5	5	4	4	4	2	66	2
5	Rozwój infrastruktury dla turystyki rowerowej w ramach międzynarodowych tras EURO VELO 10 i 13	4	5	1	3	5	5	0	3	4	5	4	5	5	3	3	3	4	4	66	2
6	Postępujący proces starzenia się społeczeństw, w szczególności zamożnych krajów Zachodniej Europy; rosnący rynek tzw. srebrnej gospodarki, obejmującej m.in. usługi zdrowotne, rekreacyjne, rezydencjalne	5	3	1	2	3	3	0	4	3	5	2	3	5	3	3	2	4	5	56	6
7	Rosnące zapotrzebowanie rynku turystycznego na turystyczne oferty sieciowe	3	3	3	3	4	5	5	2	5	3	3	3	5	3	3	0	4	3	60	5
8	Korzystne zmiany prawne w zakresie energetyki odnawialnej oraz szybki rozwój technologii poprawiających efektywność wykorzystania OZE	4	3	5	3	4	3	0	2	3	4	5	3	3	3	1	0	3	4	53	7
9	Rozwój nowych, energooszczędnych technologii, zwłaszcza w budownictwie	3	3	3	2	4	2	0	2	2	4	5	3	4	4	1	0	3	4	49	9
10	Uprozczone procedury w zakresie obrotu rybami, w tym sprzedaży bezpośredniej	3	5	3	4	5	5	0	3	3	3	4	3	3	5	2	0	3	4	58	9
11	Założenie programów unijnych, odchodzących od finansowania inwestycji niwelujących zapóźnienia cywilizacyjne i wymuszających realizację przedsięwzięć o silnym profilu prorozwojowym	3	5	4	4	0	1	0	4	5	5	3	3	5	3	2	0	4	3	54	11
12	Upowszechnienie postaw związanych z aktywnością fizyczną, uprawianiem sportów, poszukiwaniem możliwości aktywnego spędzania czasu wolnego	4	5	3	5	5	5	0	4	4	5	3	2	5	5	5	1	4	5	70	2
13	Możliwości związane ze współpracą i realizacją wspólnych, skoordynowanych inicjatyw w ramach szeroko rozumianego obszaru metropolitalnego	5	4	3	3	4	2	0	4	4	4	5	2	5	5	5	0	4	5	64	5
14	Planowane inwestycje służące rozwojowi portów i infrastruktury portowej w woj. pomorskim, w tym m.in. w Łebie	4	5	2	4	4	1	0	3	5	3	3	2	5	4	5	4	4	4	62	7

## Analiza\_SWOT - ZAGROŻENIA

Lp.	ZAGROŻENIA	Liczba punktów																		Suma	Pozycja
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18		
1	Regulacje prawa UE i działania prawne i administracyjne na szczeblu krajowym niesprzyjające rozwojowi rybactwa morskiego	4	5	4	2	4	5	0	3	1	5	3	2	3	3	4	4	3	3	58	7
2	Zmieniające się niekorzystnie zasoby ryb w Bałtyku oraz dostępność łowisk dla konkurencyjnych jednostek przemysłowych z innych krajów (Szwecja, Dania)	4	4	5	3	4	5	0	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	64	1
3	Brak spójnej polityki państwa w zakresie funkcji i kierunków wykorzystania małych portów morskich	3	5	5	3	4	5	0	2	3	3	3	3	3	3	4	5	3	1	58	7
4	Brak spójnych uregulowań prawnych w zakresie gospodarowania w pasie nadmorskim, w tym plażami	3	5	4	3	4	5	0	2	3	3	5	3	3	4	5	5	3	1	61	4
5	Zwiększające się ryzyko katastrof i awarii związanych z rosnącym ruchem morskim	4	4	4	0	4	2	0	1	3	3	4	3	3	4	5	0	4	2	50	9
6	Restrykcyjna interpretacja przepisów w zakresie ochrony środowiska bez zrównoważonego uwzględnienia wymagań związanych z rozwojem społecznym i gospodarczym	3	5	2	2	5	4	0	3	4	3	2	4	4	4	5	4	5	1	60	6
7	Ubożenie tych grup społecznych w kraju, które tradycyjnie stanowiły klientelę miejscowej oferty turystycznej	4	3	5	2	4	5	0	4	5	2	4	3	5	3	5	2	3	3	62	3
8	Zwiększająca się podaż atrakcyjnych produktów turystycznych w regionach konkurujących	4	5	5	3	4	4	0	2	5	2	5	4	4	4	3	0	4	3	61	4
9	Rosnąca podaż taniej, kiepskiej jakości żywności sprowadzanej z zewnątrz	5	5	5	3	4	2	0	3	3	3	5	5	4	4	2	2	3	5	63	2
10	Skomplikowane i restrykcyjne regulacje prawne związane z prowadzeniem działalności turystycznej (w tym na przykład z wędkarstwem morskim) czy też oferowaniem lokalnych produktów spożywczych	4	4	4	4	5	3	0	4	5	4	3	4	4	3	4	3	3	3	64	1
11	Eutrofizacja akwenów śródlądowych i morskich oraz antropopresja grożąca degradacją zasobów przyrodniczych	3	4	3	2	4	5	0	2	3	4	4	5	5	3	4	0	4	3	58	7